

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Inhoud

Inleiding	3
Missie en kerntaken	4
Strategische Opties	5
Omgevingsanalyse	5
Partners	6
Overige strategische opties	6
Strategische doelstellingen	7
Strategische doelstelling 1: De maatschappelijke situatie en positie van meervoudig achtergestelden in Limburg is verbeterd op het vlak van essentiële grondrechten	9
Probleemstelling en argumentatie	9
Acties op de eerste lijn	13
Acties op de tweede lijn	14
Strategische doelstelling 2: De leefomgeving en het samenleven zijn verbeterd in territoria gekenmerkt door leefbaarheidsproblemen	17
Acties op de eerste lijn	19
Acties op de tweede lijn	20
Strategische doelstelling 3: De woonomstandigheden van maatschappelijk achtergestelden in Limburg zijn verbeterd	21
Acties op de eerste lijn	24
Acties op de tweede lijn	26

Prioriteiten Vlaamse Gemeenschap	29
Samenwerking CAW's	29
Samenwerking "Verenigingen waar armen het woord nemen"	30
Samenwerking aan het lokaal sociaal beleid	30
Decretale opdrachten	31
Kwaliteitsbeleid	32
Strategische doelstelling 4: Interne strategische doelstelling: kwaliteitsbeleid	32
Acties	34
Interne organisatie	36
Organisatiestructuur	36
Organigram	37
Personeelsinzet	37
Personeel	37
Personeelskader	38
Subsidiebron code	38
Personeelsoverzicht	39

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Inleiding

Gevolg gevend aan de vraag van de Vlaamse overheid (omzendbrieven dd. 2 juni 2009 en maart 2010) heeft de algemene vergadering van RIMO Limburg op haar samenkomst van 29 april 2010 het voorliggende bijsturingdocument besproken en goedgekeurd.

Het bijsturingdocument is de beknopte tussentijdse evaluatie van het meerjarenplan 2009-2015.

De bijsturing werd voorbereid door een werkgroep bestaande uit de algemeen directeur, de adjunct-directeur, de verschillende projectleiders en de stafmedewerker communicatie.

Er werd rekening gehouden met de afspraken die in het kader van Feso werden gemaakt.

Uiteraard besteedt het document de nodige aandacht aan de nieuwe specifieke accenten die de Vlaamse Overheid de komende jaren voor de sector belangrijk vindt.

We denken daarbij op de eerste plaats aan de samenwerking met de caw's en de "verenigingen waar armen het woord nemen".

Het meerjarenplan 2009-2015 werd door RIMO Limburg recentelijk opgemaakt en nadien goedgekeurd door de Vlaamse Overheid.

De wijzigingen, via dit bijsturingdocument, zijn dan ook eerder beperkt.

De indeling van dit document volgt de indeling van het meerjarenplan 2009-2015.

De bijsturing van het Meerjarenplan 2009 – 2015 werd goedgekeurd op de algemene vergadering van 29 april 2010.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Missie en kerntaken

De missie en kerntaken van RIMO Limburg zoals geformuleerd in het meerjarenplan 2009-2015 blijven behouden.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Strategische Opties

OMGEVINGSANALYSE

In 2009 heeft de provincie Limburg, in nauwe samenwerking met de beide Caw's en RIMO Limburg de publicatie "Werken aan Welzijn. Uitdagingen voor Limburg" uitgebracht. Daartoe heeft RIMO Limburg o.a. een bevraging van basisgroepen gedaan.

De brochure schets de belangrijke ontwikkelingen met hun impact op de welzijnssector.

Verder krijgen we meer zicht op de aanwezigheid van kwetsbare groepen in Limburg en omschrijft ze een aantal vaststellingen die een gemeenschappelijk antwoord vragen.

RIMO Limburg wil dit document (D/2009/5857/48) graag toevoegen aan de eerder documenten betreffende de omgevingsanalyse.

In samenspraak met de provincie Limburg heeft RIMO Limburg in 2009 de brochure "Een bruisend beleid – Investeren in dialoog loont – samenwerking tussen armoedeverenigingen en lokale besturen onder de loep" gepubliceerd.

De tekst omvat drie onderdelen:

1. Een theoretisch kader.
2. Samenwerking en participatie in de praktijk.
3. Een uitvoering beschrijving van het gevoerde proces in Houthalen-Helchteren.

RIMO Limburg wil dit document (D/2009/5857/96) graag toevoegen aan de eerder documenten betreffende de omgevingsanalyse.

Verder moeten we ook constateren dat de economische crisis van de laatste jaren de al eerder beschreven situatie alleen maar verscherpt heeft. Kwetsbare groeperingen en individuen worden vlugger en meer getroffen.

Armoede en achterstelling worden daarbij steeds complexere gegevens waarbij het multi-facet-karakter sterker op de voorgrond komt.

PARTNERS

Eind 2009 – begin 2010 is de werking van de “verenigingen waar armen het woord nemen in Limburg” grondig veranderd.

Door de nieuwe regelgeving van de Vlaamse Overheid heeft Dynamo (het samenwerkingsverband van verenigingen waar armen het woord nemen) zijn erkenning en subsidiering verloren. In de zorgregio Genk-maasland werd slecht één vereniging (categorie 1) erkend. In de zorgregio Hasselt werden drie verenigingen erkend, waarbij vzw De Brug (Hasselt) het statuut van categorie 2-vereniging kreeg.

Door deze keuze verdwenen niet alleen heel wat middelen uit Limburg maar werd ook de bestaande structuur en samenwerking totaal overhoop gehaald. In nauw overleg met de provincie Limburg en De Brug zal naar een nieuw evenwicht gezocht worden. Tevens zullen we onderzoeken in welke mate “nieuwe verenigingen” kunnen erkend worden.

OVERIGE STRATEGISCHE OPTIES

RIMO Limburg blijft achter de eerder geformuleerde strategische keuzes staan.

Wat betreft de transversale accenten willen we de komende jaren vooral nagaan hoe we de optie in de praktijk sterker kunnen ontwikkelen. Gekleurde armoede groeit o.i. maar is ook niet altijd grijpbaar.

RIMO Limburg handhaaft onverkort haar uitbreidingsaanvraag, geformuleerd in het meerjarenplan 2009-20154.

Ook het ordeningskader blijft van kracht.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Strategische doelstellingen

STRATEGISCHE DOELSTELLING 1

De maatschappelijke situatie en positie van meervoudig achtergestelden in Limburg is verbeterd op het vlak van essentiële grondrechten

PROBLEEMSTELLING EN ARGUMENTATIE

In Limburg zijn er heel wat groepen van meervoudig achtergestelden actief: erkende verenigingen waar armen het woord nemen en andere niet-erkende groepen. In de meeste gevallen zijn het mensen met armoede-ervaring, die initiatiefnemer zijn van zo'n groep en gaat het dus over een vorm van zelforganisatie.

De recente wijzigingen in het armoededecreet en de uitvoeringsbesluiten hebben veranderingen met zich meegebracht in het landschap van de armoedebestrijding in Limburg. Dynamo, het samenwerkingsverband van verenigingen waar armen het woord nemen in Limburg, heeft plaatsgemaakt voor een nieuw initiatief, gedragen door de erkende en niet-erkende verenigingen en ondersteund door De Brug Hasselt vzw(vereniging cat.2), RIMO Limburg en de provincie Limburg. Dit platform zal op haar beurt een provinciale dynamiek ontwikkelen om armoede te bestrijden.

Binnen de projecten van RIMO Limburg (zie andere strategische doelstellingen) worden daarnaast heel wat meervoudig achtergestelden bereikt.

Het realiseren van de grondrechten van deze doelgroepen vraagt een volgehouden inspanning waarbij zowel het agogisch proces als het beleidsbeïnvloedend werken belangrijk is.

RIMO Limburg kiest voor deze strategische doelstelling omdat:

- Verschillende groepen vragende partij zijn om ondersteuning van RIMO Limburg te krijgen;
- Binnen de SWOT-analyse werd aangegeven dat de samenwerking met en de ondersteuning van deze doelgroepen al heel wat bereikt heeft, maar een volgehouden inspanning vergt ;
- De omgevingsanalyse aantoonde dat we nog een hele weg af te leggen hebben om de grondrechten voor deze doelgroepen te realiseren;
- Er binnen het lokaal sociaal beleid een groeiende aandacht is voor meervoudige achterstelling en er zich bijgevolg interessante oplossingsperspectieven aandienen;
- Nauwelijks andere 'actoren' de groepsmatige ondersteuning van deze doelgroepen op zich nemen ;
- Allochtone armoede steeds meer op de voorgrond komt en een gepast antwoord vraagt ;
- De provincie Limburg RIMO Limburg ziet als een bevoorrechte partner in het ondersteunen van deze groepen.

OPERATIONELE DOELSTELLINGEN MEERJARENPLAN	STAND VAN ZAKEN	TOELICHTING
1. Meervoudig achtergestelden in Limburg zijn op lokaal en bovenlokaal vlak verenigd		
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg ondersteunt minstens 5 groepen meervoudig achtergestelden. 	Op schema volgens planning + gewijzigd	<ul style="list-style-type: none"> In 2009 ondersteunde RIMO Limburg 9 groepen meervoudig achtergestelden, waaronder 5 erkende verenigingen waar armen het woord nemen. Met elke vereniging is er een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Aan de indicator is 'minstens 5' toegevoegd.
<ul style="list-style-type: none"> Er is een overleg tussen de groepen op bovenlokaal vlak ondersteund door RIMO Limburg. 	Start in 2010	<ul style="list-style-type: none"> De ontwikkelingen binnen de armoedesector (vernieuwde uitvoeringsbesluiten en inspectieronde) zorgden ervoor dat het voortbestaan van de verenigingen prioritair aandacht opeiste. De uitwerking van een gestructureerd overleg tussen de groepen op bovenlokaal vlak liep hierdoor vertraging op. Als de nieuwe verhoudingen binnen de armoedesector bekend zijn, zal een overleg in het voorjaar 2010 met alle relevante partners verduidelijken hoe de nieuwe overlegstructuren bovenlokaal best vorm krijgen.
2. Beleidsmakers en het brede publiek hebben meer inzicht in en begrip voor de problematiek van meervoudige achterstelling		
<ul style="list-style-type: none"> Er is overleg tussen beleidsmakers en (groepen van) meervoudig achtergestelden. 	Op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Zowel op de eerste als de tweede lijn zijn er heel wat inspanningen geleverd om de dialoog tussen beleidsmakers en meervoudig achtergestelden te bevorderen. <ul style="list-style-type: none"> Op projectniveau waren signalen uit de doelgroep aanleiding om in gesprek te gaan (vb. onderwijs, gezondheid, voedselbedeling, postbuslogeurs, schuldbemiddeling, ...). De tweede lijn probeerde faciliterend te werken onder andere door de voorbereidingen voor een inleefverblijf voor politici, een studiedag over de samenwerking tussen verenigingen waar armen het woord nemen en het lokale beleid, de ontwikkeling van een vormingskoffer rond armoede.

		<ul style="list-style-type: none"> Een blijvend aandachtspunt is de opvolging van de beleidsdialogoog : wat gebeurt er op beleidsniveau met de beleidsaanbevelingen.
<ul style="list-style-type: none"> Er zijn publicaties in algemene en gespecialiseerde pers. 	Op schema volgens planning	
3. Groepen van meervoudig achtergestelden beïnvloeden het beleid met het oog op structurele verbeteringen van hun maatschappelijke positie en situatie		
<ul style="list-style-type: none"> We werken van uit de groepen meervoudig achtergestelden aan concrete beleidsdossiers. 	Op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Het referentiepunt voor de opmaak van beleidsdossiers ligt steeds bij de doelgroepleden. In de verschillende strategische acties op de eerste lijn is hier voldoende aandacht voor.
<ul style="list-style-type: none"> Doelgroepleden worden in de mate van het mogelijke betrokken bij beleidscontacten. 	Op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> Er zijn structurele samenwerkingsverbanden tussen groepen meervoudig achtergestelden en het beleid (in het kader van het lokaal sociaal beleid). 	Op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In 2009 werden er hieromtrent extra inspanningen geleverd. Er is kwalitatief onderzoek gevoerd naar de huidige vormen van samenwerking tussen groepen meervoudig achtergestelden en het beleid. Dit is uitgemond in een publicatie en een trefdag voor lokale besturen en groepen meervoudig achtergestelden. Mede onder impuls van RIMO Limburg hebben verschillende lokale besturen de weg ingeslagen van een lokaal structureel armoedeoverleg. Ook in de toekomst zullen we hierop verder inzetten.

4. Meervoudig achtergestelden zijn individueel en in groep in staat om op te komen voor hun grondrechten en volwaardig deel te nemen aan het maatschappelijk leven.		
<ul style="list-style-type: none"> • Meervoudig achtergestelden nemen het woord. 	Op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> • Meervoudig achtergestelden hebben meer sociale vaardigheden om deel te nemen aan het maatschappelijk leven. 	Op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> • Meervoudig achtergestelden zijn in staat om zelf noden en voorstellen te verwoorden. 	Op schema volgens planning	
5. Samen met CAW Sonar, CAW 't Verschil en de verenigingen waar armen het woord nemen ontwikkelt RIMO Limburg laagdrempelige methodieken om de meest kwetsbaren in Limburg te bereiken en een stem te geven.	Nieuw toegevoegd	
<ul style="list-style-type: none"> • Er is een methodiek ontwikkeld om de meest kwetsbaren in Limburg te bereiken en een stem te geven. 	Nieuw toegevoegd	

ACTIES OP DE EERSTE LIJN		
ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg ondersteunt minstens 5 groepen meervoudig achtergestelden. (OD 1) 	Op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In 2009 ondersteunde RIMO Limburg 9 groepen meervoudig achtergestelden, waaronder 5 erkende verenigingen waar armen het woord nemen. Met elke vereniging is er een samenwerkingsovereenkomst afgesloten.
<ul style="list-style-type: none"> Met iedere groep zijn er minstens 10 activiteiten per jaar. (OD1) 	Afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De activiteiten vinden plaats op niveau van de projecten eerste lijn (zie verder).
<ul style="list-style-type: none"> Er zijn minstens twee activiteiten per jaar waaraan alle groepen kunnen deelnemen. (OD1) 	Afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De strategische actie op de tweede lijn 'Project Trefpunt Armoede Limburg' omvat deze indicator.
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg ontwikkelt een nieuw project rond allochtone armoede. (OD 1 – OD2 – OD3 – OD4) 	Nieuw toegevoegd	<ul style="list-style-type: none"> Allochtone armoede komt steeds meer op de voorgrond en vraagt een gepast antwoord. RIMO Limburg wil hieraan tegemoet komen door in de loop van dit meerjarenplan een project te ontwikkelen dat op de problematiek inspeelt.
<ul style="list-style-type: none"> Projecten in 2010 (OD 1 – OD2 – OD3 – OD4): <ul style="list-style-type: none"> o SOMA, Maasmechelen o Onder Ons, St-Truiden o Het Open Poortje, Lummen o De Brug, Hasselt o Ons Centrum, Leopoldsburg o De Draaischijf, Beringen 	Gewijzigd	<ul style="list-style-type: none"> De projecten zijn geactualiseerd.

ACTIES OP DE TWEEDE LIJN

ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
<ul style="list-style-type: none"> Er is regelmatig intern overleg binnen RIMO Limburg over meervoudige achterstelling in Limburg (OD 1 – OD2 – OD3 – OD4). 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In 2009 waren er twee teams actief rond het thema meervoudige achterstelling: <ul style="list-style-type: none"> Het team Dynamo, waar alle ondersteuners van de verenigingen waar armen het woord nemen aan deelnamen, overlegde maandelijks. Het team achterstelling met alle medewerkers, actief rond het thema, vergaderde in 2009 5 keer.
<ul style="list-style-type: none"> Er is regelmatig vorming voor personeelsleden en doelgroepleden. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In de coaching van de medewerkers is het vormingsluik een permanent item. Daarnaast wordt alle relevante vormingsinformatie verspreid via extranet of rechtstreeks per mail aan de betrokken medewerkers. In het kader van de werking van het team Dynamo is er een vormingsmap ontwikkeld met verschillende vormingsmodules voor doelgroepleden. Streefdoel is om uit de map jaarlijks twee modules aan te bieden voor de doelgroep. Reeds twee modules werden uitgewerkt, maar slechts een module werd aangeboden aan de doelgroepleden in 2009. In de projecten op de eerste lijn is er ook aandacht voor het vormen van doelgroepleden.
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg spoort actief nieuwe groepen meervoudig achtergestelden op. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Bij elke projectverkenning wordt er actief op zoek gegaan naar nieuwe groepen meervoudig achtergestelden. In 2009 gebeurde er een projectverkenning omtrent de particuliere huurmarkt in Zuid-Limburg. In de nieuw op te richten Steungroep Armoede zal RIMO Limburg de zoektocht naar nieuwe groepen meervoudig achtergestelden op de agenda plaatsen.
<ul style="list-style-type: none"> Er is een project 'Trefpunt Armoede Limburg'. 	nieuw toegevoegd	<ul style="list-style-type: none"> Het project omvat allerhande tweedelijnsopdrachten rond armoede op Limburgs niveau.
<ul style="list-style-type: none"> Er is een halfjaarlijks overleg tussen de groepen op bovenlokaal vlak ondersteund door RIMO Limburg. (OD1). 	Afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De strategische actie op de tweede lijn 'Project Trefpunt Armoede Limburg' omvat deze actie. (zie eerder)

<ul style="list-style-type: none"> We ontwikkelen samen met derden een ondersteuningsstructuur voor de verenigingen waar armen het woord nemen. (OD1 – OD4) 	afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De strategische actie op de tweede lijn 'Project Trefpunt Armoede Limburg' omvat deze actie. (zie eerder)
<ul style="list-style-type: none"> We ontwikkelen een basispakket voor startende groepen. (OD1) 	afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De strategische actie op de tweede lijn 'Er is regelmatig vorming voor personeelsleden en doelgroepleden' omvat deze actie. (zie eerder)
<ul style="list-style-type: none"> We trachten – via overleg met de sector etnische en culturele minderheden – allochtone meervoudig achtergestelden te bereiken en te betrekken. (OD1) 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg plaatst het thema op de agenda van de Limburgse Integratieraad en het overleg met de PRIC, afdeling Sociale Cohesie.
<ul style="list-style-type: none"> Er is een afsprakennota tussen RIMO Limburg en iedere 'vereniging waar armen het woord nemen'. (OD1) 	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> Met elke vereniging waar RIMO Limburg mee samenwerkt is er een afsprakennota opgesteld.
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg volgt de ontwikkeling binnen de armoedesector op. (OD1) 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Tot eind maart 2009 nam de teamverantwoordelijke deel aan de bestuursorganen van het Vlaams Netwerk. Naar aanleiding van de gewijzigde relatie met Dynamo werd die deelname stopgezet. De ontwikkelingen werden nadien wel opgevolgd via de nieuwsbrief en via het team Dynamo. Dit zal ook in de toekomst langs deze weg gebeuren.
<ul style="list-style-type: none"> We organiseren in de periode 2009 – 2015 minstens twee inleefweekends voor politici. (OD2) 	uitgesteld tot 2010	<ul style="list-style-type: none"> Een inleefverblijf werd in 2009 voorbereid, maar door laattijdige verontschuldigen van deelnemende politici werd het inleefverblijf uitgesteld naar 2010.
<ul style="list-style-type: none"> We organiseren een mediatraining voor groepen van meervoudig achtergestelden (OD2 – OD4) 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In eerste instantie zal de personeelsgroep van RIMO Limburg in 2010 hieromtrent gevormd worden. In een latere fase zal een aanbod op maat van de doelgroep uitgewerkt worden.
<ul style="list-style-type: none"> We organiseren een steungroep in Limburg voor de 'verenigingen waar armen het woord nemen'. (OD2 – OD3) 	afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De strategische actie op de tweede lijn 'Project Trefpunt Armoede Limburg' omvat deze actie.
<ul style="list-style-type: none"> In RIMO Magazine is er regelmatig aandacht voor meervoudige achterstelling. (OD2) 	op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg signaleert regelmatig meervoudige achterstelling. (OD 2) 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Het signaleren van meervoudige achterstelling gebeurt via: <ul style="list-style-type: none"> o Driemaandelijks overleg met de Provincie, directie welzijn. o RIMO Magazine. o Nieuw op te richten Steungroep Armoede.

<ul style="list-style-type: none"> We volgen de publicaties en vormingsmomenten op het gebied van meervoudige achterstelling op. (OD2) 	op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> We werken ieder jaar mee aan de werelddag van verzet tegen extreme armoede. (OD3) 	op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> We ondersteunen het overleg tussen Dynamo en de gemeenschappelijke werking van de OCMW's in Limburg. (OD3) 	afgevoerd	<ul style="list-style-type: none"> De strategische actie op de tweede lijn 'Project Trefpunt Armoede Limburg' omvat deze actie.
<ul style="list-style-type: none"> We volgen – vooral daar waar groepen armen zich manifesteren – het lokaal sociaal beleid op. (OD3) 	op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> Samen met groepen meervoudig achtergestelden en in opdracht van de provincie Limburg maken we voor iedere gemeente in Limburg een 'wegwijzer'. (OD4) 	op schema volgens planning + gewijzigd	<ul style="list-style-type: none"> In 2009 werd een wegwijzer ontwikkeld voor elke gemeente in de regio Midden-Limburg. Gidsje Over_Leven is gewijzigd in 'Wegwijzer'.
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg is bereid een ervaringsdeskundige tewerk te stellen indien de Vlaamse gemeenschap daartoe de nodige middelen voorziet. 		
<ul style="list-style-type: none"> I.s.m. de CAW's en Onder Ons ontwikkelt RIMO Limburg een pilootproject in St-Truiden met het oog op de ontwikkeling van een methodiek om de participatie van de doelgroep te verbeteren. 	nieuw toegevoegd	
<ul style="list-style-type: none"> Er is een gestructureerd overleg met de Limburgse CAW's. 	nieuw toegevoegd	
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg participeert, samen met de Limburgse CAW's en de verenigingen waar armen het woord nemen, aan de op te richten Steungroep Armoede. 	Nieuw toegevoegd	
<ul style="list-style-type: none"> In 2011 wordt de bevraging van Noord-Limburg (Lommel) geconcretiseerd i.s.m. de Limburgse CAW's. 	nieuw toegevoegd	

STRATEGISCHE DOELSTELLING 2

De leefomgeving en het samenleven zijn verbeterd in territoria gekenmerkt door leefbaarheidsproblemen

OPERATIONELE DOELSTELLINGEN MEERJARENPLAN	STAND VAN ZAKEN	TOELICHTING
1. Het samenleven in diversiteit is versterkt		
<ul style="list-style-type: none"> In ieder gebied waar we werken zijn er ontmoetingsinitiatieven die bonding van kansarme groepen stimuleren en bridging initiatieven die etnisch-culturele, intergenerationele en socio-economische barrières overbruggen. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Het bondingproces werd in de meeste werkgebieden ingezet, soms ook onder impuls van andere actoren dan het opbouwwerk. In iedere wijk hebben we bridging initiatieven genomen, maar de duurzaamheid en de omvang van de bridging contacten is vaak nog te beperkt. Het betrekken van verschillende doelgroepen in de plaatselijke werkingen blijft een aandachtspunt.
<ul style="list-style-type: none"> In ieder gebied met een relevante aanwezigheid van bewoners van Turkse origine heeft de opbouwwerker bijzondere aandacht voor het betrekken van de doelgroep. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In Genk, Beringen en Houthalen slagen we er vrij goed in om Turkse bewoners te betrekken, o.a. via inschakeling van stagiaires af van Turkse herkomst. Vrouwen blijken makkelijker bereikbaar dan mannen. Dit blijft een permanent aandachtspunt.
<ul style="list-style-type: none"> RIMO zet minstens 5 medewerkers van allochtone origine in. Deze medewerkers helpen het begrip voor culturele gevoeligheden binnen de organisatie te verhogen. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> De inschakeling van allochtone medewerkers trekt mensen aan uit allochtone groepen, herkenbaarheid is groter. We moeten groeien naar structurele inbedding van deze medewerkers in onze organisatie. Ook AV en RVB moeten diverser samengesteld zijn.
2. De capaciteiten en talenten van bewoners worden aangesproken en verder ontwikkeld.		
<ul style="list-style-type: none"> Er is een inventaris van bijzondere bewonerstalenten. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Verschildt van wijk tot wijk. Buurtwerkers hebben een goed zicht op de talenten in de wijken. Een systematische inventaris ontbreekt nog.
<ul style="list-style-type: none"> De bewoners nemen verantwoordelijkheid op in lokale projecten. 	bereikt	<ul style="list-style-type: none"> Bewoners dragen de projecten in de buurten.

<ul style="list-style-type: none"> De bewoners nemen deel aan vormingsinitiatieven. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> In de meeste wijken nemen actieve vrijwilligers van de buurtwerkingen deel aan diverse vormingsinitiatieven: cursussen van basiseducatie, computerlessen, vormingsnamiddagen, e.d.
3. Problemen die de leefbaarheid bedreigen, zijn aangepakt.		
<ul style="list-style-type: none"> In ieder gebied waar we werken is er een objectieve probleemanalyse en een analyse van de bewonersbeleving. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Bij de start van elk project worden de nodige analyses gemaakt. Daarnaast blijft het nodig om voortdurend de vinger aan de pols te houden bij de bewoners via diverse methodieken. Vanaf mei 2010 wordt bijvoorbeeld de caravanmethode toegepast in Houthalen.
<ul style="list-style-type: none"> Er is in samenspraak met bewoners een actieplan opgesteld om de leefbaarheid te verbeteren. 	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> De krachtlijnen van de actieplannen zijn terug te vinden in de projectfiches.
4. De beeldvorming bij de publieke opinie over de gebieden waar we werken is verbeterd.		
<ul style="list-style-type: none"> Lokale en bovenlokale initiatieven ondersteund door RIMO Limburg komen regelmatig in de pers. 	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> Onze initiatieven halen reeds geregeld de pers. In 2010 krijgen alle medewerkers vorming rond omgaan met de pers.
5. Lokale besturen doen – o.m. via het lokaal sociaal beleid – inspanningen om de leefbaarheid van achtergestelde territoria te verbeteren.		
<ul style="list-style-type: none"> We hebben zicht op de beleidsplannen van de gebieden waar we werken en hun implicaties op achtergestelde territoria. 	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> In de gemeenten waar we actief zijn, worden we sterk betrokken bij de uitwerking van beleidsplannen en geven we advies vanuit onze praktijkervaring. De verhouding met lokale besturen wordt sterker omlijnd, lokale besturen nemen regiefunctie in handen en zetten lijnen uit. Profilering van onze organisatie dringt zich op.
<ul style="list-style-type: none"> Er zijn beleidsmaatregelen om de leefbaarheid en het samenleven in de betrokken gebieden te bevorderen. 	gerealiseerd	

ACTIES OP DE EERSTE LIJN		
ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
<ul style="list-style-type: none"> • Projecten 2010 (OD1 – OD2 – OD3 – OD4 – OD5): <ul style="list-style-type: none"> ○ Beringen: Posthoornwijk, Steenveld, Tuinwijk, Wijerdijk ○ Genk: Kolderbos, Termien, Waterschei, Winterslag ○ Houthalen: De Standaard, Meulenberg, Houthalen-Oost ○ Dilsen-Stokkem: Veeweide, Hoefkamp ○ Neerpelt: Het Look ○ Borgloon: Bommershoven ○ Kinrooi: Zielderveld-Natterveld 	gewijzigd	De projecten in Peer en Lommel zijn afgelopen. Hoefkamp (Dilsen-Stokkem) en Kinrooi zijn erbij gekomen.
<ul style="list-style-type: none"> • In ieder gebied waarin we werken, vinden er per jaar minstens vier 'bridging' ontmoetingsinitiatieven plaats. (OD1). 	op schema volgens planning	Zie jaarverslagen. De duurzaamheid van de bridging contacten blijft een aandachtspunt.
<ul style="list-style-type: none"> • We evalueren en continueren het project 'Kleurrijk in de wijk' en passen de ervaringen toe in andere projecten. (OD1). 	afgevoerd	Omwille van einde van de projectsubsiëring is het project gestopt in dec 2009. De ontwikkelde methodiek (t-aanpak) wordt wel nog af en toe toegepast door verschillende buurtwerkers in Genk en Beringen.
<ul style="list-style-type: none"> • We zetten de ABCD-aanpak experimenteel in in minstens 3 buurten. (OD2). 	ten dele bereikt	Er worden elementen van de ABCD-aanpak toegepast in verschillende wijken, maar systematische en consequente toepassing ontbreekt.
<ul style="list-style-type: none"> • Het vormingsaanbod voor doelgroepen ligt ter beschikking in de buurthuizen. (OD2). 	ten dele bereikt	Naast brochures moeten we de doelgroepen gericht aanspreken met een ruim vormingsaanbod en rimo moet zelf vormingen organiseren die aansluiten bij de noden van de bewoners.
<ul style="list-style-type: none"> • Elk nieuw territoriaal project start met een probleemanalyse en een analyse van de bewonersbeleving (OD3). 	op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> • Elk project stelt een actieplan op, vertrekkend van de prioriteiten die bewoners aangeven in overleg met het lokaal beleid.(OD3-OD5). 	op schema volgens planning	
<ul style="list-style-type: none"> • Ieder project van RIMO Limburg komt jaarlijks minstens één keer in de algemene pers. (OD4). 	bereikt	

ACTIES OP DE TWEEDE LIJN

ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
<ul style="list-style-type: none"> RIMO Limburg klaart haar rol en positie uit m.b.t. het versterken van de sociaal-economische positie van bewoners in gebieden met een concentratie van achterstellingsfactoren. (OD3) 	op schema volgens planning	In 2009 is een nota geschreven over de rol en positie van RIMO Limburg in de sociale economie. Deze tekst moet nu verder haar weg vinden in de beleidsorganen.
<ul style="list-style-type: none"> We organiseren minstens twee bovenlokale vormingsinitiatieven voor (trekkersfiguren van) wijk- en dorpscomités. (OD2) 	start in 2011	Uitgesteld wegens herschikking takenpakketten projectleiders
<ul style="list-style-type: none"> We publiceren minstens drie keer per jaar over onze ervaringen in wijken en dorpen. (OD4) 	op schema volgens planning	Via RIMO-tijdschrift, vakblad TerZake en gelegenheidspublicaties (bijv. Rapport Bommershoven, eindverslag Kleurrijk in de wijk,)
<ul style="list-style-type: none"> We zetten voor opbouwwerkers en buurtwerkers minstens twee vormingsmomenten op rond strategisch handelen en het omgaan met beleidsactoren. (OD3 – OD5) 	op schema volgens planning	In 2009 heeft de gemeentesecretaris van Bocholt voor de RIMO-ploeg belicht hoe een gemeente intern functioneert en hoe ze best invloed kunnen uitoefenen. De planning voor de komende jaren moet nog geconcretiseerd worden.
<ul style="list-style-type: none"> We contacteren de lokale besturen van gemeenten waar zich volgens objectieve criteria achtergestelde territoria bevinden. (OD5) 	bereikt	In 2009 is een bevraging uitgevoerd bij alle lokale besturen die kansarme wijken op hun grondgebied hebben volgens de zgn. Kesteloot-atlas (stedelijke achterstelling). Plattelandsachterstelling laten we buiten beschouwing gezien de geringe relevantie i.k.v. leefbaarheid van wijken.
<ul style="list-style-type: none"> We promoten bij besturen actief het buurtwerk als essentiële basisvoorziening. (OD5) 	op schema volgens planning	

STRATEGISCHE DOELSTELLING 3

De woonomstandigheden van maatschappelijk achtergestelden in Limburg zijn verbeterd

OPERATIONELE DOELSTELLINGEN MEERJARENPLAN	STAND VAN ZAKEN	TOELICHTING
1. De participatie van huurders in de sociale huisvesting is verbeterd		
<ul style="list-style-type: none">• We hebben een overeenkomst met minstens twee sociale huisvestingsmaatschappijen op het vlak van huurdersparticipatie.	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none">• Er is een overeenkomst met de sociale huisvestingsmaatschappijen Kempisch Tehuis en Cordium, met een doelstellingenkader over huurdersparticipatie.• Er zijn contacten met de 9 Limburgse maatschappijen via hun koepel 'Woonplatform Limburg'. We brachten een stand van zaken van de projecten, toegelicht met een powerpoint-presentatie. We namen een vraag op i.v.m. bevraging van vertrekkende huurders.
<ul style="list-style-type: none">• We vormen sociale huurders zodat ze inzicht hebben in de sociale huurwetgeving.	start in najaar 2010	<ul style="list-style-type: none">• De projecten met de sociale huisvestingsmaatschappijen zijn medio 2008 opgestart. Kennismaking, bevraging, terugkoppeling en analyse zijn momenteel aan bod gekomen.• In de loop van 2011 zullen deze en de volgende 2 indicatoren tot hun recht moeten komen. Deze indicatoren zijn de logische volgende stappen in het project.
<ul style="list-style-type: none">• We ontwikkelen modellen op het vlak van huurdersparticipatie.	start in najaar 2010	idem
<ul style="list-style-type: none">• De informatie van sociale huisvestingsmaatschappijen aan huurders wordt begrijpelijker en transparanter.	start in najaar 2010	idem

2. De woonsituatie van maatschappelijk achtergestelden op de private huurmarkt is verbeterd		
<ul style="list-style-type: none"> We hebben een beter zicht op de woonsituatie in één regio. 	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> Grondige projectverkenning in 2009 voor het thema 'wonen' is uitgevoerd in de regio Zuid-Limburg. Op basis van deze analyse werd beslist om een project op te starten in Sint-Truiden, waarin de kwetsbare huurder op de private woonmarkt centraal staat. De eerste lokale contacten en de terreinverkenning startten tijdens het najaar van 2009.
<ul style="list-style-type: none"> We ontwikkelen concrete projecten met maatschappelijk achtergestelden op de private huurmarkt en geven een aanzet tot concrete maatregelen. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Het bereiken en betrekken van de beoogde doelgroep is de hoofdpodracht in 2010. Met en vanuit deze doelgroep worden concrete initiatieven opgestart. Dit geldt ook voor de 2 onderstaande indicatoren.
<ul style="list-style-type: none"> We ondersteunen en stimuleren maatregelen die rechtstreeks ten goede komen aan de situatie en de positie van de maatschappelijk achtergestelden op de private huurmarkt. 	op schema volgens planning	Idem
3. De woon- en leefsituatie van woonwagenbewoners in Limburg is verbeterd		
<ul style="list-style-type: none"> We ondersteunen groepen van woonwagenbewoners. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> Dit is een permanent proces. De opbouwwerker is gekend door de Limburgse Voyageurs. De zelforganisatie van woonwagenbewoners 'Ons Leven' wordt begeleid en ondersteund door de opbouwwerker. De teamvergaderingen van de zelforganisatie vinden telkens plaats in de kantoren van RIMO Limburg.
<ul style="list-style-type: none"> We ondersteunen de dialoog tussen woonwagenbewoners en burgers. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> De uitwerking van een servicepakket is gestart, om de beeldvorming van de woonwagenbewoners te verbeteren en de communicatie met burgers en beleidsmensen te verbeteren (met de financiële steun van Provincie Limburg)
<ul style="list-style-type: none"> We ondersteunen de dialoog tussen woonwagenbewoners en beleidsactoren. 	idem	Idem.

<ul style="list-style-type: none"> • We signaleren collectieve problemen van woonwagewoners en geven een aanzet tot concrete maatregelen. 	idem	Idem
<ul style="list-style-type: none"> • We ondersteunen en stimuleren maatregelen die rechtstreeks ten goede komen aan de situatie en de positie van woonwagewoners in Limburg. 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> • Enkele concrete maatregelen die aan bod kwamen : bemiddeling in individuele situaties, samenwerking met Syntra voor een cursus (bedrijfsbeheer) op maat van jonge woonwagewoners, opstarten van inschrijvingslijst voor woonwagenterreinen om zicht te krijgen op de noden en behoeften...

ACTIES OP DE EERSTE LIJN		
ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
<ul style="list-style-type: none"> Project woonwagenwerk Limburg. (OD3) 	op schema volgens planning	Het project 'woonwagenwerk in Limburg' focust op de woon- en leefsituatie van woonwagenbewoners, met nadruk op de ondersteuning van de zelforganisatie 'Ons Leven' en de realisatie van bijkomende standplaatsen.
<ul style="list-style-type: none"> Private huisvesting in Zuid-Limburg. (OD2) 	op schema volgens planning	Na de projectverkenning werd Sint-Truiden als prioritair werkgebied weerhouden. Het project 'private huurmarkt in Sint-Truiden' zit in de fase van voorbereiding.
<ul style="list-style-type: none"> Participatie in de sociale huisvesting. (OD1) 	op schema volgens planning	2 projecten onder de gemeenschappelijke noemer 'Ik en mijn sociale huisvestingsmaatschappij' : <ul style="list-style-type: none"> bewonersparticipatie in de sociale huisvestingsmaatschappij Kempisch Tehuis. bewonersbetrokkenheid bij de sociale huisvestingsmaatschappij Cordium.
<ul style="list-style-type: none"> We voeren het project 'ik en mijn sociale huisvestingsmaatschappij' met minstens twee sociale huisvestingsmaatschappijen uit. (OD1) 	gerealiseerd	RIMO Limburg heeft een samenwerkingsovereenkomst met SHM Kempisch Tehuis en SHM Cordium in het kader van participatie in de sociale huisvesting.
<ul style="list-style-type: none"> Voor ieder lokaal initiatief organiseren we een stuurgroep met de relevante partners. (OD1) 	ten dele bereikt	Er zijn momenteel 3 stuurgroepen actief, waarbinnen de projecten met relevante partners besproken worden : <ul style="list-style-type: none"> sociale huisvesting : stad Lommel & SHM Kempisch Tehuis sociale huisvesting : stad Bilzen & SHM Cordium woonwagenwerk : provinciale integratiedienst, Vroem, Stebo, woonwagentoezichter stad Maaseik Voor het project 'private huurmarkt in Sint-Truiden', komt de samenstelling van een stuurgroep aan bod, zodra duidelijk is met welke partners prioritair wordt samengewerkt.
<ul style="list-style-type: none"> We ontwikkelen een project 'private huurmarkt Zuid-Limburg'. (OD2) 	bereikt	Het project loopt in Sint-Truiden.
<ul style="list-style-type: none"> We werken op minstens twee locaties in Zuid-Limburg. (OD2) 	op schema volgens planning	Na analyse van de regio zijn 3 locaties weerhouden : Sint-Truiden, Tongeren en Bilzen. De laatst vernoemde locaties komen in een latere fase aan bod.

<ul style="list-style-type: none"> • We ontwikkelen het project 'Woonwagenwerk in Limburg'. (OD3) 	bereikt	Het project met woonwagenbewoners loopt.
<ul style="list-style-type: none"> • We ondersteunen de zelforganisatie van woonwagenbewoners in Limburg. (OD3) 	op schema volgens planning	Dit is één van de voornaamste opdrachten binnen het lopende project 'woonwagenwerk in Limburg'.

ACTIES OP DE TWEDE LIJN

ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
<ul style="list-style-type: none"> We ontwikkelen één of meerdere modellen op het vlak van huurdersparticipatie. (OD1) 	<p>op schema volgens planning</p>	<ul style="list-style-type: none"> Er is een folder gemaakt en verdeeld naar de 550 huurders van SHM Kempisch Tehuis in Lommel. Deze informeert de bewoners over het doel van het project. Met SHM Kempisch Tehuis en zijn 550 Lommelse huurders wordt gepeild naar de sterktes en de zwaktes in de dienstverlening en de communicatie. Elke huurder ontvangt eenzelfde vragenlijst, waarbij de nodige aandacht besteed wordt aan de individuele inbreng. De bevraging gebeurt op 3 manieren : bussen, interview en collectief gesprek. Met SHM Cordium gaan we op zoek naar een model voor een goed onthaal van zijn huurders in nieuwe woonprojecten. Tips van zittende huurders voor een goed onthaalbeleid worden opgenomen in een stappenplan voor toekomstige huurders.
<ul style="list-style-type: none"> We participeren actief op het FESO-niveau aan de overleg- en samenwerkingsinitiatieven. (OD1- OD2) 	<p>gerealiseerd</p>	<ul style="list-style-type: none"> Het sectorieel samenwerkingsverband 'wonen' ging officieel van start in maart 2009, waaraan alle opbouwwerkers deelnemen die actief zijn in woonprojecten. De beleidsgroep van het samenwerkingsverband informeert zich via een gerichte bevraging van de eerstelijns werkers en formuleert op basis daarvan beleidsstandpunten (o.a. over het kaderbesluit Sociale Huur, het decreet Grond- en Pandenbeleid, huursubsidie, bewonersparticipatie...). Jaarlijks wordt een extern gerichte activiteit georganiseerd om beleidsstandpunten naar buiten te brengen en/of resultaten van het eerstelijns werk zichtbaar te maken. De eerstelijns werkgroep 'bewonersparticipatie in de sociale huisvesting' legt de klemtoon op het methodisch ontwikkelen van nieuwe participatievormen om een ruimer en divers doelpubliek te bereiken. In de eerstelijns werkgroep 'energie en woonkwaliteit' gaat de aandacht naar het verhogen van energie-efficiëntie en woonkwaliteit bij maatschappelijk kwetsbare groepen.

		<ul style="list-style-type: none"> • Er is op sectorniveau ook gestart met de werkgroep alternatieve woonvormen (waarin o.a. het woonwagewerk aan bod komt). • We nemen deel met een groep aan het bewonerscongres van VIVAS.
<ul style="list-style-type: none"> • We organiseren overleg met relevante partners.(OD1 – OD2 – OD3) 	gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> • De interne RIMO-overleggroep 'wonen' heeft op de eerste plaats aandacht voor de projecten die wonen als thema hebben : participatie in de sociale huisvesting, woonwagewoners, betaalbaar en kwalitatief wonen op private huurmarkt. Deze projectuitwisseling staat telkens vooraan op de agenda. Daarnaast speelt de overleggroep in op de actualiteit (wetgeving, acties, samenwerking...) en was er de wisselwerking met het 'samenwerkingsverband wonen' (sectoroverleg). • Deelname aan de algemene vergadering van het VOB op. Het Ministerie van de Wooncrisis is een los samenwerkingsverband. • Deelname aan Vlaamse woonacties. • RIMO Limburg participeert aan de werkgroep 'wonen' van het Vlaams Netwerk Armoede'.
<ul style="list-style-type: none"> • We zetten minstens twee vormingsinitiatieven op voor sociale huurders. (OD1) 	start in najaar 2010	De projecten met de sociale huisvestingsmaatschappijen zijn medio 2008 opgestart. Kennismaking, bevraging, terugkoppeling en analyse zijn momenteel aan bod gekomen. Vorming komt in een volgende fase aan bod.
<ul style="list-style-type: none"> • We werken nauw samen met het algemeen welzijnswerk, de provincie, de sector etnische en culturele minderheden, vzw Vroem en de beide CAW's. (OD3) 	op schema volgens planning	Er zijn een klein aantal partners in het woonwagewerk in Limburg actief, namelijk: Minderhedenforum vzw, Vroem vzw, STEBO, RIMO Limburg, het Provinciaal Integratiecentrum en het pastoraal werk. Dit structureel samenwerkingsverband tussen deze partners is op gang getrokken door RIMO Limburg. Het overleg wordt georganiseerd op initiatief van het PRIC.
<ul style="list-style-type: none"> • Er is een experimenteel samenwerkingsverband met het algemeen welzijnswerk en de provincie Limburg. (OD3) 	gewijzigd	Een eerdere projectaanvraag voor Vlaamse subsidies in de armoedebestrijding, dat RIMO Limburg in 2008 als promotor indiende, werd niet weerhouden. Het voorgestelde samenwerkingsproject (met CAW Sonar en CAW 't Verschil) zou focussen op de begeleiding en doorverwijzing van woonwagewoners naar de hulp- en dienstverlening en het toetsen van de samenwerking op het terrein.
<ul style="list-style-type: none"> • Er wordt met lokale besturen samengewerkt op basis van de inhoud van hun plan 'Lokaal Sociaal Beleid'. (OD1 – OD2 – OD3) 	op schema volgens planning	<ul style="list-style-type: none"> • Het nieuwe initiatief voor lokaal woonbeleid 'Wonen in Noord-Limburg' is een samenwerkingsverband van 9 Noord-Limburgse gemeenten. We bespraken uitgebreid de woonprojecten van RIMO en de mogelijke rol van de lokale besturen.

		<ul style="list-style-type: none"> • De projectverkenning naar de kwetsbare huurder op de private huurmarkt in Zuid-Limburg betekende de aanloop naar een grondige analyse van woonproblematiek in de steden en gemeenten in de regio. Uiteenlopende (welzijns)organisaties in o.a. Tongeren, Sint-Truiden en Bilzen werden in de verkenning betrokken. Alle plannen 'LSB' van de Zuid-Limburgse gemeenten werden doorgelicht op het thema wonen. • Voor het stedenfondsproject "Netwerk woonproblematiek Genk" bestaat een stuurgroep, die samengesteld is uit een delegatie van de SH Nieuw Dak, de sociale dienst van het OCMW, CAW Sonar en de opbouwwerkster van RIMO Liimburg. • Een 16-tal Limburgse gemeenten zijn verbonden met het woonwagewerk (met een al dan niet erkend terrein of deze die opgenomen zijn in het spreidingsplan). De zelforganisatie van de Limburgse Voyageurs (Ons Leven) werkt met provinciale projectmiddelen aan een educatief 'servicepakket' om gemeentebesturen en (toekomstige) buurtbewoners van woonwagenterreinen te informeren over de leefwereld van Voyageurs.
--	--	---

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Prioriteiten Vlaamse Gemeenschap

SAMENWERKING CAW'S

Ter voorbereiding van de bijsturing van het meerjarenplan zijn de beide caw's en RIMO Limburg twee keer samengekomen: 6 januari en 15 februari 2010. Daarnaast werd in het kader van de PAWL de voorbije jaren regelmatig overleg gepleegd met het algemeen welzijnswerk. RIMO Limburg hebben inzake hun samenwerking volgende doelstelling geformuleerd.

Samen met CAW Sonar, CAW 't Verschil en de verenigingen waar armen het woord nemen ontwikkelt RIMO Limburg laagdrempelige methodieken om de meest kwetsbaren in Limburg te bereiken en een stem te geven.

De concrete samenwerking 2010 - 2015

Gezamenlijk pilootproject

In de regio Sint-Truiden ontwikkelen de drie organisaties en Onder Ons (niet gesubsidieerde "vereniging waar armen het woord nemen") een pilootproject met het oog op de ontwikkeling van een methodiek om de participatie van de doelgroep te verbeteren.

Op Beleidniveau

- De beide caw's zijn lid van de algemene vergadering van RIMO Limburg.
- Afwisselend (op jaarbasis) is één van de caw's lid van de raad van bestuur van RIMO Limburg.
- De algemeen directeur van RIMO Limburg is lid van de algemene vergadering van CAW 't Verschil.

Op Provinciaal vlak

Het PAWL is het Limburgs overleg tussen de beide caw's, het ingebouwd welzijnswerk, de integratiesector, de provincie Limburg en het maatschappelijk opbouwwerk. Ongeveer vier keer per jaar vergaderen de betrokken diensten met als voornaamste doelstelling: de samenwerking op elkaar afstemmen. Ook de komende jaren zal RMO Limburg aan dit overleg participeren.

In de loop van 2010 zal er mede op initiatief van de provincie Limburg een Trefpunt armoede opgericht worden. Dit Trefpunt Armoede verenigt alle erkende en niet erkende verenigingen waar armen het woord nemen.

In de schoot van dit Trefpunt wordt een steungroep armoede opgericht. Deze steungroep bestaat uit welzijnsorganisaties die regelmatig willen samenwerken met de verenigingen waar armen het woord nemen. Beide caw's en RIMO Limburg maken deel uit van deze steungroep.

De drie organisaties zullen in de periode 2010-2015 stappen zetten om elkaars doelstellingen en werking beter te leren kennen.

Op Lokaal niveau

- De Draaischijf: deelname aan de stuurgroep door CAW 't Verschil, huren van een lokaal bij CAW 't Verschil.
- Private huurmarkt Sint-Truiden: huur lokaal van CAW Sonar.
- Onder Ons: huur lokaal van CAW Sonar, deelname aan de stuurgroep van het project, betrokkenheid van het CAW bij de inhoudelijke werking rond schuldbemiddeling, Toeleiding vanuit CAW naar de werking van Onder Ons, pilootproject PAWL in Sint-Truiden.
- Wasda: huren gedeelte van het lokaal van CAW Sonar om wooninfopunt in te richten, gezamenlijke deelname aan het netwerk rond logementbewoners.
- De Brug: in functie van de organisatie van 17 oktober wordt er nauw samengewerkt met groepen uit de beide CAW's, De Sfeer (CAW Sonar) in Genk in het bijzonder in 2010.
- SOMA: samenwerking met De Oude Burelen (CAW 't verschil) i.f.v. toeleiding doelgroepleden, deelname aan de stuurgroep door CAW 't Verschil.
- Wijerdijk: gezamenlijke huisvesting (lokaal bij CAW 't Verschil).

SAMENWERKING “VERENIGINGEN WAAR ARMEN HET WOORD NEMEN”

Tot einde 2009 waren in Limburg naast Dynamo (het samenwerkingsverband) vier verenigingen erkend: De Brug, De Draaischijf, Warm Hart en Soma.

Vanaf 2010 is de erkenning van Dynamo door de Vlaamse overheid ingetrokken. In overleg met de provincie Limburg en de erkende en niet erkende verenigingen zal RIMO Limburg de komende maanden de bestaande ondersteuning evalueren en eventueel een nieuwe invulling geven.

Op dit ogenblik staat al vast dat met provinciale middelen het overleg tussen alle erkende en niet erkende verenigingen zal ondersteund worden.

Met de Draaischijf heeft RIMO Limburg een convenant voor 2010 afgesloten waarbij de ondersteuning wordt vastgelegd.

Soma wordt ondersteund met middelen van het decreet armoede, het maatschappelijk opbouwwerk en het OCMW.

Met De Brug (categorie 2) heeft RIMO Limburg een akkoord bereikt over de ondersteuning van de werelddag van verzet tegen extreme armoede. De onderlinge afstemming en samenwerking wordt nog verder besproken.

Met Warm Hart wordt de verdere samenwerking nog bekeken.

Daarnaast heeft RIMO Limburg in mindere of meerdere mate contact met een aantal “niet erkende verenigingen waar armen het woord nemen”.

PARTICIPATIE AAN HET LOKAALSOCIAALBELEID

De accenten, vermeld in het meerjarenplan 2009-2015, worden aangehouden.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Decretale opdrachten

De decretale opdrachten, zoals geformuleerd in het meerjarenplan 2009-2015 blijven behouden.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Kwaliteitsbeleid

STRATEGISCHE DOELSTELLING 4

INTERNE STRATEGISCHE DOELSTELLING: KWALITEITSBELEID

OPERATIONELE DOELSTELLINGEN MEERJARENPLAN	STAND VAN ZAKEN	TOELICHTING
1. Het kwaliteitshandboek is geactualiseerd		
<ul style="list-style-type: none">Het kwaliteitshandboek is in 2010 geëvalueerd en bijgestuurd	op schema volgens planning	De werkgroep is opgestart.
2. De externe communicatie is verbeterd.		
<ul style="list-style-type: none">RIMO Limburg is beter bekend bij het publiek, de doelgroepen en het beleid	gerealiseerd	De recente publicaties hebben een bijdrage geleverd aan de grotere bekendheid van de organisatie. We willen deze inspanningen de komende jaren aanhouden.
4. De kwaliteit van de eigen projecten is verbeterd		
<ul style="list-style-type: none">Er is een systeem van permanente kwalitatieve evaluatie van de projecten	op schema volgens planning	Het systeem van coaching werd op punt gesteld
<ul style="list-style-type: none">Rond ieder project is er een stuurgroep	op schema volgens planning	In heel wat projecten zijn effectief stuurgroepen actief

5. De samenwerking met partners is versterkt		
<ul style="list-style-type: none"> We werken zowel op de eerste lijn als op de tweede lijn beter samen met partnerorganisaties. 	gerealiseerd	De samenwerking met het ingebouwd en autonoom algemeen welzijnswerk is versterkt.
<ul style="list-style-type: none"> Eer is regelmatig overleg met strategische partners. 	gerealiseerd	Overleg binnen PAWL functioneert. Er is gestructureerd overleg rond de “verenigingen waar armen het woord nemen”.
<ul style="list-style-type: none"> We werken nauw samen met andere instituten voor maatschappelijk opbouwwerk in het kader van FESO. 	gerealiseerd	RIMO Limburg participeert in verschillende werkgroepen.
6. We voeren een milieubewust en duurzaam beleid		
<ul style="list-style-type: none"> De ecologische voetafdruk van RIMO Limburg verbetert 	op schema volgens planning	Er is een werkgroep. Er zijn voorstellen in uitvoering.
7. Het leerbeleid wordt verder versterkt		
<ul style="list-style-type: none"> Er is een leerbeleidsplan dat regelmatig wordt bijgesteld en aangevuld 		
<ul style="list-style-type: none"> Er is een leerbeleidsverantwoordelijke binnen RIMO Limburg 	gerealiseerd	De adjunct-directeur is vanaf 2010 verantwoordelijk voor het leerbeleid.
8. Het diversiteitsbeleid binnen RIMO Limburg is terug te vinden in de samenstelling van de beleidsorganen van RIM Limburg		
<ul style="list-style-type: none"> In de algemene vergadering en de raad van bestuur van RIMO Limburg worden meer allochtonen opgenomen. 	op schema volgens planning	Het dagelijks bestuur van augustus 2009 heeft de uitbreiding besproken.

ACTIES		
STRATEGISCHE ACTIES	REALISATIE	EVALUATIE
1. Een werkgroep bestaande uit personeel leden evalueert het kwaliteitshandboek en stelt verbeterpunten voor aan het bestuur. (OD1)	op schema volgens planning	De werkgroep is samengesteld en heeft een werkmethode en timing bepaald.
2. De raad van bestuur bespreekt het nieuwe kwaliteitshandboek en keurt de definitieve tekst goed. (OD1)	gepland	Het dagelijks bestuur van augustus 2010 zal het kwaliteitshandboek bespreken.
3. Er is een tijdelijke verbetergroep communicatie die voorstellen aan het bestuur formuleert. (OD2)	gerealiseerd	De verbetergroep bestaat en heeft het communicatiebeleid bijgesteld.
4. We maken een nieuwe folder. (OD2)	gerealiseerd	De folder is klaar en verspreid.
5. We maken nieuwe tentoonstellingspanelen. (OD2)	op schema volgens planning	Het eerste tentoonstellingsmateriaal zal in 2010 ter beschikking zijn.
6. We organiseren minstens één mediatraining voor opbouwwerkers en buurtwerkers. (OD2)	op schema volgens planning	De mediatraining is gepland voor het najaar 2010.
7. We participeren aan de werkgroep communicatie binnen FESO.	gerealiseerd	RIMO Limburg is actief lid van de werkgroep.
8. Het is duidelijk wie welke verantwoordelijkheid inzake communicatie heeft binnen de organisatie.	gerealiseerd	Er is een stafmedewerker communicatie.
9. Het meerjarenplan 2009-2015 wordt vertaald naar het grote publiek. (OD2)	gerealiseerd	Er is een publicatie.
10. Er is een tijdelijke verbetergroep "kwaliteit projecten" die voorstellen aan het bestuur formuleert. (OD3)	op schema volgens planning	We starten de verbetergroep op in de loop van 2010.
11. We formuleren verbeterpunten voor ieder project. (OD3)	op schema volgens planning	De versterkte coaching zorgt voor een betere projecten en concrete verbeterpunten.
12. We gaan na hoe bevindingen en inzichten van prof. Johan Dekker binnen de organisatie en de projecten kunnen geïmplementeerd worden. (OD3)	bereikt	De bevindingen zijn besproken binnen het beleidsteam.

13. Vanaf 2009 wordt stelselmatig rond ieder project een stuurgroep opgericht. (OD3)	op schema volgens planning	
14. Voor ieder project binnen RIMO Limburg geven we aan welke samenwerking met partners we nastreven. (OD4).	op schema volgens planning	
15. We brengen de huidige samenwerking op de tweede lijn in kaart. (OD4)	gerealiseerd	De samenwerking is in kaart gebracht.
16. Met minstens vijf strategische partners hebben we een gesprek over de toekomstige samenwerking. (OD4)	op schema volgens planning	Met de caw's, de provincie Limburg en de verenigingen waar armen het woord nemen zijn gesprekken gevoerd over de toekomst.
17. We gebruiken hoofdzakelijk fair trade producten. (OD5)	gerealiseerd	RIMO Limburg gebruikt hoofdzakelijk fair trade producten.
18. We geven regelmatig tips via de interne nieuwsbrief. (OD5)	op schema volgens planning	
19. We organiseren in de projecten acties inzake energiebesparing. (OD5)	op schema volgens planning	Binnen verschillende projecten lopen acties inzake energiebesparing. Er is een gezamenlijk actie in 2010 en 2011 rond de autokilometers.
20. De organisatie beschikt over een individuele vormingsfiche van elk personeelslid.		
21. De leerbeleidsverantwoordelijke neemt deel aan het sectoroverleg Partners in vorming. (OD6)	gerealiseerd	We zijn actief lid van PIV.
22. Het LBP wordt in 2009 aangevuld met de bespreking van de vragen en de noden die uit de individuele en groepsgerichte behoeftedetectie nav dit MP komen.		
23. Jaarlijks zijn er, nav het verschijnen van de vormingsbrochure van SAOVL, gesprekken met de medewerkers over de te volgen vorming (OD6)		
24. Vanaf 2010 is minstens 10% van de leden van de algemene vergadering en de raad van bestuur allochtoon.	op schema volgens planning	Het dagelijks bestuur heeft dit augustus 2009 geagendeerd.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Interne organisatie

ORGANISATIESTRUCTUUR

Er zijn wijzigingen aangebracht in de organisatiestructuur.

Interne structuur

Op voorstel van het dagelijks bestuur heeft de raad van bestuur van september 2009 de interne structuur gewijzigd.

Uitgangspunt daarbij was het verhogen van de kwaliteit van het veldwerk.

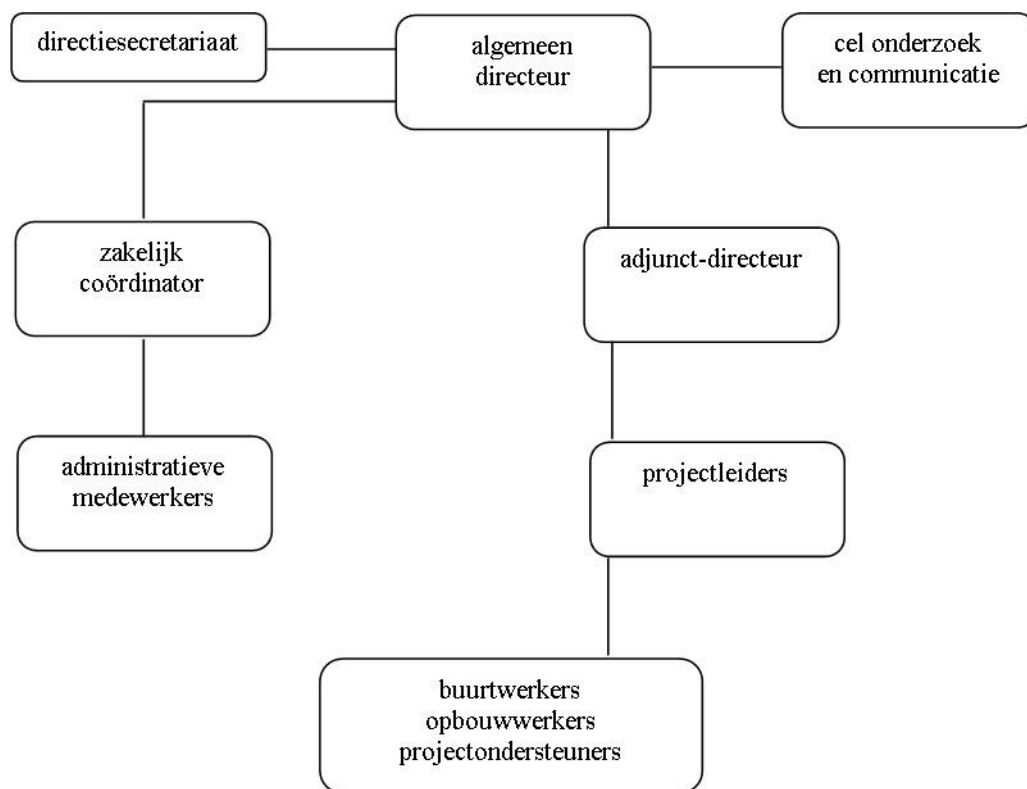
De vroegere teamverantwoordelijken zijn vanaf januari 2010 projectleiders die zich meer dan voorheen zullen bekommeren om de projecten zelf. De vier projectleiders worden aangestuurd door de adjunct-directeur die het educatieve beleid onder haar bevoegdheid heeft.

Boekhouding en logistiek worden aangestuurd door de zakelijk coördinator.

Dit betekent dat het beleidsteam en de maandelijkse samenkomst van de teamverantwoordelijken vervangen wordt door respectievelijk het directieteam (algemeen directeur, adjunct-directeur en zakelijk coördinator) en het educatief team (adjunct-directeur en projectleiders).

De adjunct-directeur wordt tevens leerbeleidsverantwoordelijke.

ORGANIGRAM



PERSONEELSINZET

De principes inzake personeelsinzet blijven behouden.

PERSONEEL

RIMO Limburg handhaaft zijn vraag naar uitbreiding.

BIJSTURING MEERPJARENPLAN 2009 - 2015

Personeelskader

SUBSIDIEBRON CODE

RIMO Limburg hanteert de volgende activiteitencentra, overeenkomstig de gehanteerde subsidiebronnen binnen de afrekening.

1. Stad Beringen.
2. Buurtbeheer - Steenveld.
3. De Brug.
4. De Draaischijf.
5. Diversiteit.
6. Dynamo Limburg.
7. Stedenfonds Genk.
8. Gemeente Houthalen-Helchteren.
9. Impulsfonds.
10. Koning Boudewijnstichting.
11. Genk (OCMW).
12. Maasmechelen (OCMW).
13. Maribel.
14. Provinciebestuur Limburg.
15. Trefpunt SOMA.
16. Vesoc.
17. Vlaamse Gemeenschap.
18. Welzijnszorg.
19. ERF (mijnerfgoed).
20. Warm Hart

Personeelsoverzicht		31/12/09																												
Naam organisatie:		RIMO Limburg																						Rimo Limburg						
		datum: 31/12/2009																												
Decretaal																														
NAAM + Voornaam	Geb.-	M/V	Origine	Tewerkst.	Tewerkst.	Pers.-	Fin. anc.	Gewogen	Diploma	Functie	Barema	Subsidiebron	SD1	GEW	SD2	GEW	SD3	GEW	SD4	GEW	SD5	GEW	SD1	SD2	SD3	SD4	SD5	GEW	SD5	
alfabetisch	datum			duur	breuk	bezetting	mnd	anc.				code	SD1	SD1	SD2	SD2	SD3	SD3	SD4	SD4	SD5	SD5								
AERTS JOKE	31/08/81	V	Belg	12	0,1	0,10	73	7,30	HOB	opbouw	B1B	1	0,80	0,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,20	0,02	0,00									
ARGENTINI BARBARA	18/08/58	V	Italië	12	1	1,00	129	129,00	LMO	buurt	L3	1	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15	0,00									
BAERTS NICOLE	31/05/63	V	Belg	12	0,8	0,80	278	222,40	HOB	opbouw	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,68	0,00	0,00	0,15	0,12	0,00									
BLOEMEN RUDI	15/04/64	M	Belg	12	0,5	0,50	300	150,00	HOB	opbouw	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,43	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
BOLLEN KAREL	4/04/57	M	Belg	12	1	1,00	329	329,00	UNIV	opbouw	E	1	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15	0,00									
BRUSSELAERS LIESBETH	22/01/84	V	Belg	12	0,5	0,50	15	7,50	HOB	opbouw	B1C	1	0,42	0,21	0,00	0,00	0,43	0,22	0,15	0,08	0,00									
BULCKENS KLARA	15/11/64	V	Belg	11	0,2	0,18	207	37,95	UNIV	Communicatie	B1A	1	0,15	0,03	0,15	0,03	0,15	0,03	0,55	0,10	0,00									
BULCKENS KLARA	15/11/64	V	Belg	3	0,1	0,03	207	5,18	UNIV	Communicatie	B1A	1	0,15	0,00	0,15	0,00	0,15	0,00	0,55	0,01	0,00									
CAYMAX KATLEEN	14/03/87	V	Belg	12	0,5	0,50	1	0,50	HOB	opbouw	B1C	1	0,85	0,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
DEGLEIN ROGER	6/07/52	M	Belg	12	0,5	0,50	352	176,00	UNIV	onderz	E	1	0,35	0,18	0,40	0,20	0,10	0,05	0,15	0,08	0,00									
DEGOL HILDE	1/03/78	V	Belg	12	0,5	0,50	76	38,00	HOB	opbouw	B1C/B1B	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,85	0,43	0,15	0,08	0,00									
DESMET GEERTRUI	10/05/63	V	Belg	5	0,6	0,25	110	27,50	HOB	opbouw	B1B	1	0,85	0,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,04	0,00									
DRIESEN GINA	1/07/61	V	Belg	12	0,8	0,80	325	260,00	HMO	administratie	A2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
DUPONT NADINE	3/05/59	V	Belg	12	0,6	0,60	356	213,60	HOB	administratie	A1	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
FRANSENS KATRIEN	7/03/82	V	Belg	12	0,8	0,80	56	44,80	UNIV	opbouw	B1C	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,85	0,68	0,15	0,12	0,00									
HOUBEN VERA	1/09/64	V	Belg	12	0,5	0,50	241	120,50	LMO	buurt	L3	1	0,75	0,38	0,10	0,05	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
HUS MARLEEN	07/07/53	V	Belg	12	0,8	0,80	400	320,00	HOB	opbouw	B1B	1	0,85	0,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,12	0,00									
JANS JOHNNY	21/05/59	M	Belg	12	1	1,00	323	323,00	HOB	teamverantwoordelijke	B1A	1	0,35	0,35	0,40	0,40	0,10	0,10	0,15	0,15	0,00									
LANGONE ANTONIO	17/09/50	M	Italië	12	0,5	0,50	217	108,50	HMO	logistiek medewerker	L4	1	0,00	0,00	0,85	0,43	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
LAUREYS CARLA	01/10/53	V	Belg	12	0,5	0,50	360	180,00	HOB	opbouw	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,43	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
LEMMENS DIANE	26/01/73	V	Belg	12	0,1	0,10	133	13,30	HOB	opbouw	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,09	0,00	0,00	0,15	0,02	0,00									
LINGIER JEF	25/01/48	M	Belg	0	0	0,00	0	0,00	UNIV	opbouw	Vast Loor	1	0,20	0,00	0,20	0,00	0,20	0,00	0,40	0,00	0,00									
MAMDOUH KHADIJA	07/06/76	V	Marokko	9,5	0,5	0,40	179	70,85	LMO	buurt	B2A	1	0,00	0,00	0,85	0,34	0,00	0,00	0,15	0,06	0,00									
MEEUWISSEN PETER	31/01/66	M	Belg	9	1	0,75	218	163,50	HOB	teamverantwoordelijke	B1A	1	0,00	0,00	0,85	0,64	0,00	0,00	0,15	0,11	0,00									
MEEUWISSEN PETER	31/01/66	M	Belg	3	0,5	0,13	218	27,25	HOB	teamverantwoordelijke	B1A	1	0,00	0,00	0,85	0,11	0,00	0,00	0,15	0,02	0,00									
MELLEBECK CLAUDIA	17/05/75	V	Belg	12	1	1,00	126	126,00	UNIV	teamverantwoordelijke	E	1	0,50	0,50	0,35	0,35	0,00	0,00	0,15	0,15	0,00									
MOTMANS BRIGITTE	30/05/59	V	Belg	12	1	1,00	302	302,00	HOB	buurt	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15	0,00									
ORY LUCRECE	04/02/63	V	Belg	12	1	1,00	292	292,00	HMO	administratie	A2	1	0,15	0,15	0,55	0,55	0,15	0,15	0,15	0,15	0,00									
PONCELET CHANTAL	16/11/67	V	Belg	12	0,5	0,50	238	119,00	HOB	opbouw	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,43	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
REMANS MAGDA	15/01/55	V	Belg	12	1	1,00	348	348,00	HOB	opbouw	B1B	1	0,15	0,15	0,00	0,00	0,70	0,70	0,15	0,15	0,00									
SMEYERS LIESBETH	31/05/66	V	Belg	12	0,7	0,70	217	151,90	UNIV	teamverantwoordelijke	B1A	1	0,00	0,00	0,85	0,60	0,00	0,00	0,15	0,11	0,00									
SMITS HERMAN	27/11/61	M	Belg	5	0,6	0,25	191	47,75	HOB	buurt	B1B	1	0,00	0,00	0,85	0,21	0,00	0,00	0,15	0,04	0,00									
SWERTS GREETJE	11/12/62	V	Belg	12	1	1,00	270	270,00	HOB	opbouw	B1B	1	0,420	0,42	0,43	0,43	0,00	0,00	0,15	0,15	0,00									
VAES FREDERIK	14/06/78	M	Belg	2	0,5	0,08	14	1,17	HOB	buurt	B1C	1	0,850	0,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,01	0,00									
VANDEBOSCH LINDA	06/06/59	V	Belg	12	0,2	0,20	326	65,20	LMO	administratie	L3	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
VANDEBROEK STEF	16/01/55	M	Belg	12	1	1,00	337	337,00	UNIV	directeur	K1	1	0,25	0,25	0,40	0,40	0,20	0,20	0,15	0,15	0,00									
VANHOVE ERNA	26/07/60	V	Belg	12	0,5	0,50	278	139,00	HMO	administratie	A2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
WELLENS LUTGARDE	11/07/59	V	Belg	12	0,5	0,50	240	120,00	HMO	administratie	A2	1	0,15	0,08	0,70	0,35	0,00	0,00	0,15	0,08	0,00									
som decr						21,46	###	5294,65						4,15		9,66		2,55		2,99	0,00									
staf														1,13		2,52		0,33		0,80	0,00									
som decr - staf														3,02		7,14		2,22		2,19										
anc/bezetting								246,7																						

Niet-decretaal																							
NAAM + Voornaam	Geb.-datum	M/V	Origine	Tewerkst.	Tewerkst.	Pers.-	Fin. anc.	Gewogen	Diploma	Functie	Barema	Subsidiebron	SD1	GEW	SD2	GEW	SD3	GEW	SD4	GEW	SD5	GEW	
alfabetisch				duur	breuk	bezetting	mnd	anc.				code		SD1		SD2		SD3		SD4		SD5	
BOGAERTS EVI	18/07/74	V	Belg	12	0,5	0,50	94	47,00	HOBU	opbouwwerk	B1B	2	0,00	0,00	0,85	0,43	0,00	0,00	0,15	0,08		0,00	
BOSMANS MELISSA	22/02/83	V	Belg	12	1	1,00	14	14,00	UNIV	stafmedewerker	B1A	3	0,25	0,25	0,50	0,50	0,00	0,00	0,25	0,25		0,00	
VAES FREDERIK2	14/06/78	M	Belg	10	0,8	0,67	14	9,33	HOBU	opbouwwerk	B1C	3	0,85	0,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,10		0,00	
VAES FREDERIK3	14/06/78	M	Belg	2	0,3	0,05	14	0,70	HOBU	opbouwwerk	B1C	3	0,85	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,01		0,00	
BLOEMEN RUDI2	15/04/64	M	Belg	12	0,5	0,50	300	150,00	HOBU	Teamverantwoordelijke	B1A	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,85	0,43	0,15	0,08		0,00	
BULCKENS KLARA2	15/11/64	V	Belg	11	0,4	0,37	207	75,90	UNIV	Communicatie	B1A	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,37		0,00	
STEVENS RIA	16/08/52	V	Belg	10	0,5	0,42	289	120,42	HMO	administratie	A2	4	0,30	0,13	0,55	0,23	0,00	0,00	0,15	0,06		0,00	
VANDEBOSCH LINDA2	06/06/59	V	Belg	12	0,5	0,50	326	163,00	LMO	administratie	L3	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
VANDEBOSCH LINDA3	06/06/59	V	Belg	2	0,1	0,02	326	5,43	LMO	administratie	L3	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
AERTS JOKE3	31/08/81	V	Belg	3	0,1	0,03	73	1,83	HOBU	opbouwwerk	B1B	5	0,85	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,00		0,00	
VANHOVE ERNA2	26/07/60	V	Belg	2	0,3	0,05	278	13,90	HMO	administratie	A2	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	
AERTS JOKE	31/08/81	V	Belg	12	0,8	0,80	73	58,40	HOBU	opbouwwerk	B1B	6	0,85	0,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,12		0,00	
LEMMENS DIANE	26/01/73	V	Belg	12	0,4	0,40	133	53,20	HOBU	opbouwwerk	B1B	7	0,00	0,00	0,85	0,34	0,00	0,00	0,15	0,06		0,00	
BOUTLIS KARIMA	17/11/92	V	Belg	1	1	0,08	118	9,83	HMO	opbouwwerk	B1B	8	0,00	0,00	0,85	0,07	0,00	0,00	0,15	0,01		0,00	
CROUX FEMKE	10/12/81	V	Belg	12	1	1,00	62	62,00	HOBU	opbouwwerk	B1C	8	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15		0,00	
HENDRIX ELLEN	21/04/79	V	Belg	12	1	1,00	105	105,00	HOBU	opbouwwerk	B1B	8	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15		0,00	
STAS INGRID	21/02/72	V	Belg	12	1	1,00	1	1,00	HOBU	opbouwwerk	B1C	8	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15		0,00	
BRUSSELAERS LIESBETH	22/01/84	V	Belg	12	0,4	0,40	26	10,40	HOBU	opbouwwerk	B1C	8	0,85	0,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,06		0,00	
MERTENS CONNY	28/01/81	V	Belg	12	1	1,00	85	85,00	HOBU	opbouwwerk	B1B	10	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15		0,00	
BELMANDANI AICHA	01/10/86	V	Belg	2	0,5	0,08	10	0,83	HMO	opbouwwerk	B2A	10	0,00	0,00	0,85	0,07	0,00	0,00	0,15	0,01		0,00	
YIGIT ILKNUR	13/03/67	V	Turkije	11	1	0,92	42	38,50	HMO	projktmedewerker	B2A	10	0,00	0,00	0,85	0,78	0,00	0,00	0,15	0,14		0,00	
MEYERS SABINE	04/06/68	V	Belg	11	0,5	0,46	106	48,58	UNIV	opbouwwerk	B1B	10	0,00	0,00	0,85	0,39	0,00	0,00	0,15	0,07		0,00	
MEYERS SABINE2	04/06/68	V	Belg	2	0,2	0,03	106	3,53	UNIV	opbouwwerk	B1B	10	0,00	0,00	0,85	0,03	0,00	0,00	0,15	0,01		0,00	
SMITS HERMAN2	27/11/61	M	Belg	4	0,2	0,07	191	12,73	HOBU	buurtwerk	B1B	10	0,00	0,00	0,85	0,06	0,00	0,00	0,15	0,01		0,00	
SANDHU KULDEEP	15/02/69	V	India	2	0,8	0,13	14	1,87	HMO	logistiek medewerker	B2A	10	0,00	0,00	0,85	0,11	0,00	0,00	0,15	0,02		0,00	
FRANSENS KATRIEN2	7/03/82	V	Belg	12	0,2	0,20	56	11,20	UNIV	opbouwwerk	B1C	11	0,10	0,02	0,00	0,00	0,75	0,15	0,15	0,03		0,00	
MEEUWISSEN PETER2	31/01/66	M	Belg	3	0,5	0,13	218	27,25	HOBU	opbouwwerk	B1B	12	0,00	0,00	0,85	0,11	0,00	0,00	0,15	0,02		0,00	
MOONS PATRICK	31/03/69	M	Belg	12	1	1,00	192	192,00	HOBU	opbouwwerk	B1B	12	0,00	0,00	0,85	0,85	0,00	0,00	0,15	0,15		0,00	
POELMANS EVELIEN	06/02/84	V	Belg	8	0,7	0,47	14	6,53	HOBU	opbouwwerk	B1C	12	0,00	0,00	0,85	0,40	0,00	0,00	0,15	0,07		0,00	
YILDIZ SEMA	21/12/63	V	Turkije	11	0,8	0,73	68	49,87	HMO	projktmedewerker	B1C	12	0,00	0,00	0,85	0,62	0,00	0,00	0,15	0,11		0,00	
YILDIZ SEMA2	21/12/63	V	Turkije	1	0,2	0,02	68	1,13	HMO	opbouwwerk	B1C	12	0,00	0,00	0,85	0,01	0,00	0,00	0,15	0,00		0,00	
VAES FREDERIK4	14/06/78	M	Belg	12	0,2	0,20	14	2,80	HOBU	opbouwwerk	B1C	13	0,85	0,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,03		0,00	
CAYMAX KATLEEN2	14/03/87	V	Belg	12	0,5	0,50	1	0,50	HOBU	opbouwwerk	B1C	13	0,85	0,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,15	0,08		0,00	
som niet decret						14,71	3638,00	1383,68						2,64		8,39		0,58		2,53		0,00	
staf														0,25		0,50		0,43		0,69		0,00	
som niet decret - staf														2,39		7,89		0,15		1,84		0,00	
decr+niet-decr														6,80		18,06		3,13		5,53	0,00	0,00	